

金型生産管理システム「Dr. 工程」シリーズ 導入事例 (VOL.4)

システムシミュレーション統括部
生産管理営業グループ 安武 伸也

多数の金型メーカー様にご愛顧いただいております「Dr. 工程」シリーズの導入事例ですが、今回で4回目のご紹介になります。この導入事例の紹介が、今まさに金型生産管理システム導入を検討されている皆様のご参考になれば幸いです。今回は「Dr. 工程 PRO」と「Dr. 工程 lite」を導入いただいたそれぞれのお客様に、導入の経緯・目的やシステム選定されたときの決め手、今後どのように活用していきたいか、などのお話を中心にお聞きしました。

明星金属工業株式会社 (明星シンセティック株式会社)

<http://www.meisei-metal.co.jp/>

代表取締役会長 上田 陽造
代表取締役社長 上田 幸司
所在地：大東市野崎 4-5-12
会社設立：1950年9月
資本金：11,500万円 (明星グループ)
主な業務内容：

明星金属工業株式会社
・自動車用プレス金型設計・製作
・産業機器用金型設計・製作
・各種治具設計・製作 (検査治具・フィンガー・アイドル・パレット)
・プレス加工及び組立
明星シンセティック株式会社
・明星金属工業株式会社の総務、経理、人事、システム管理、ISO事務局が別会社として独立



会社外観

「Dr. 工程 PRO」を導入する決め手をお聞かせください。システムの再構築を計画していた時に、タイミング良く NDES 社から紹介されたのがきっかけです。以前は、オフコンベースの実績管理システム (自社開発) で、入力された日報データを月次で集計し、製品原価などの各種レポートを出力する、いわゆる月次バッチ処理でした。そのため、翌月にならないと採算上の問題点を把握できない事が大きな問題でした。そこで見積りから計画、実績までトータルで、かつリアルタイムに管理できる仕組みが必要と考えていました。

Dr. 工程 PRO は、自分たちが考えていたイメージにぴったりでした。金型製造業の仕組みに合うものを作るのは難しいと思うが、細かいところまでよくできていると思いました。分かり易くて、自社の仕事の流れにあうと思いました。他社からも見積



明星シンセティック株式会社
代表取締役社長
上田 隆章 様

を取りましたが、カスタマイズを前提とした提案で、カスタマイズ費用もかなりの金額でした。Dr. 工程 PRO であれば、カスタマイズしなくても使えると感じました。

導入後のメリットやご苦労などをお聞かせください。日報報告の精度が上がりました。これまでは紙ベースであったせいか、1週間分ぐらいまとめて書くことがあり、事務員の入力ミスもありました。かなり精度が悪かったと思います。今は、現場の担当が直接 Dr. 工程 PRO で実績入力するので、



システム管理部
部長 三好 充 様

正確な情報がリアルタイムに集まるようになりました。また、コストに対する意識が変ってきました。これまで結果しか見えなかったのが、金型毎の進捗や原価がリアルタイムに見えるようになったことで、受注した段階で決めた原価計画 (コスト削減目標) に対して、日々どのように進行しているかを社員が意識するようになり、問題の早期発見が可能になりました。そして、現場のモチベーションも上がり、管理者も原価に対する意識が高くなり、迅速な対応ができるようになってきました。苦労した点は、これまでの仕事のやり方を変える必要があったことです。これまでは個人任せでしたが、Dr. 工程 PRO 導入後は工程計画を立て、加工指示を出すように変わりました。当初は、計画上の工程と現場担当者が消し込んだ工程が食い違ってしまうような



企画室
主査 齊藤 正昭 様

ミスも発生しましたが、最近では激減しました。

今後の展望についてお聞かせください。

Dr. 工程 PRO を中心にして、受注販売業務、経理業務など全社システムを構築していきたいと考えています。また、人事評価への活用や QC サークル活動など社内のようなプロジェクト管理への活用も検討しています。九州に新設する新工場では金型だけでなく、プレス、アSEMBリ、部品の供給まで行います。こちらでも Dr. 工程 PRO を中心にした統合管理の仕組みを検討したいと考えています。

「Dr. 工程 PRO」へのご要望をお聞かせください。少し分析機能が弱いかと思います。分析機能は

Excel でやれば、という考えは分かりますが、データ量が多すぎてユーザには扱いづらいように思います。ある程度サマリされたデータを渡すなどの工夫も必要です。また、現在提供されている分析ツールはある程度の専門知識が必要なため、もっと簡単なインターフェースが必要だと思います。例えば、赤字になった製品を発見して警告を出すような機能がほしい。実績推移表というのはあるが、管理者が毎朝ボタンを押したら、結果が一目で判るといったシンプルなイメージが理想です。

ありがとうございました。